



Moliyaviy hisobot 2025

Hisobotning dastlabki loyihasi va Moliya ofisi taqdim etgan rasmiy moliyaviy ma'lumotlar asosida tayyorlangan takomillashtirilgan tahliliy talqin

2024–2025 yillardagi qiyosiy daromad tahlili va 2025-yil bo'yicha konsolidatsiyalashgan xarajatlar sharhi

Tayyorladi: JIDU Moliya ofisi
Hisobot sanasi: 2025-yil 31-dekabr

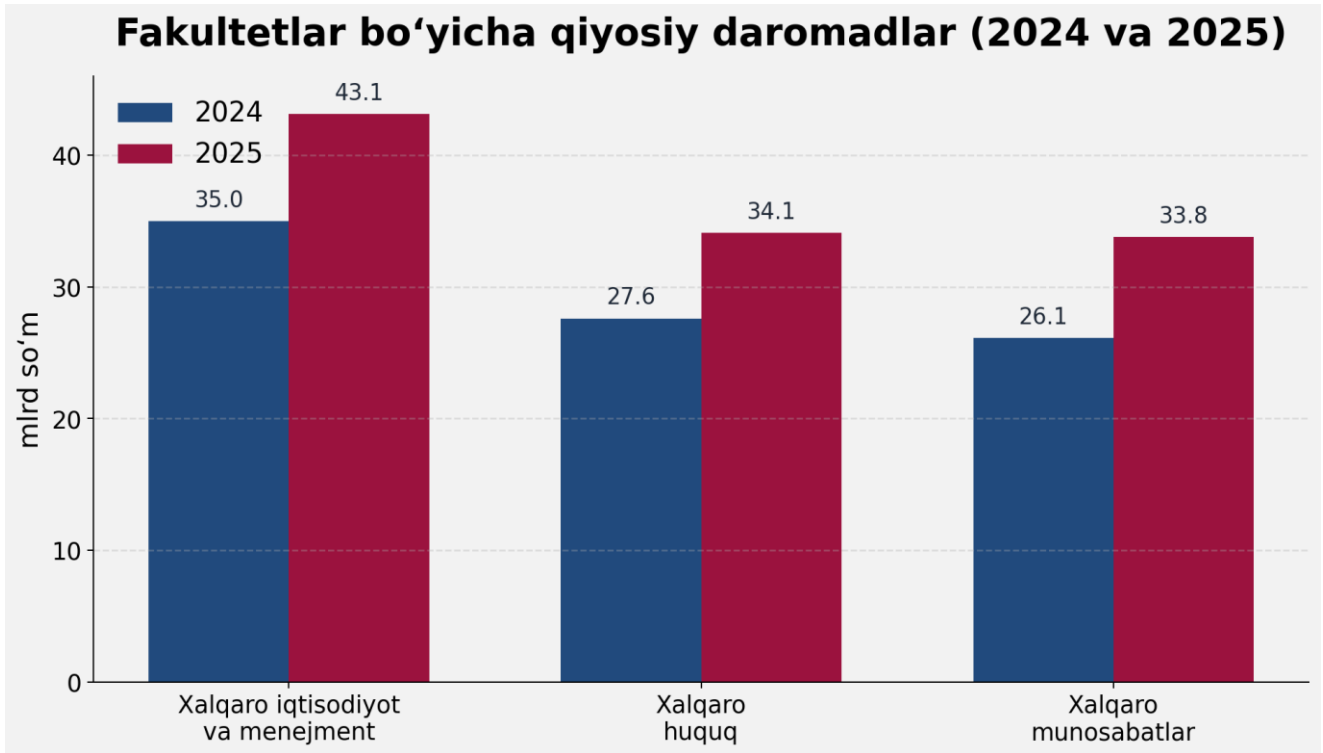
Qisqacha xulosa

Qayta ishlangan hisobot dastlabki loyihaga nisbatan universitetning moliyaviy holatini ancha mustahkamroq va metodologik jihatdan aniqroq ko'rsatadi. Universitet asosiy fakultetlari kesimida daromadlarning keng qamrovli o'sishini, institut darajasida pul tushumlarining yuqoriligini, asosan ish haqi xarajatlariga tayangan xarajatlar tuzilmasini hamda yil yakuniga kelib byudjetdan tashqari likvidlikning sezilarli yaxshilanganini qayd etdi. Shu bilan birga, tushumlar tarkibi JIDU hali ham kontrakt asosidagi ta'lim daromadlariga yuqori darajada tayanayotganini ko'rsatadi, bu esa daromadlarni diversifikatsiya qilishni muhim strategik ustuvor vazifa etib qo'yadi.

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>+25,2% 2024 va 2025 yillarda hisobotda bir xil tarkibda aks etgan uchta fakultet bo'yicha qiyoslanadigan daromad o'sishi</p> | <p>154,9 mlrd so'm 2025-yilda kontrakt mablag'lari, Taraqqiyot jamg'armasi daromadlari va grantlar bo'yicha jami institutsional pul tushumlari</p> |
| <p>120,2 mlrd so'm 2025-yilda kontrakt mablag'lari, davlat byudjeti mablag'lari va Taraqqiyot jamg'armasi resurslari bo'yicha jami pul xarajatlari</p> | <p>84,4 mlrd so'm 2025-yil yakunidagi byudjetdan tashqari jami qoldiq (kontrakt mablag'lari va Taraqqiyot jamg'armasi resurslari birgalikda)</p> |
| <p>Metodologik izoh: Fakultetlar kesimidagi daromad ko'rsatkichlari so'mda berilgan bo'lib, ushbu hisobotda o'qish qulayligi uchun mlrd so'mga aylantirildi. Institut bo'yicha tushumlar, xarajatlar va qoldiq ko'rsatkichlari Moliya ofisi taqdim etgan 2025-yil rasmiy moliyaviy hisobotlariga asoslanadi; manba hisobotlarda ular ming so'mda berilgan bo'lib, bu yerda mlrd so'mga aylantirildi.</p> | |

1. Daromadlar dinamikasi

Yildan yilga eng ishonchli taqqoslash uchta fakultet bo'yicha amalga oshiriladi, chunki aynan shu akademik birliklar 2024 va 2025 yillardagi hisobotlarda bir xil tarkibda aks etgan. Shu qiyoslanadigan asosda daromad 2024-yildagi 88,68 mlrd so'mdan 2025-yilda 111,00 mlrd so'mga yetib, 25,2% ga oshdi. Magistratura dasturlari ham qo'shilganda, 2025-yilda hisobotda qayd etilgan fakultet va dasturlar daromadi 115,89 mlrd so'mni tashkil etdi. O'sish bitta birlikda jamlanmagan, balki keng qamrovli bo'ldi: Xalqaro iqtisodiyot va menejment 23,2%, Xalqaro huquq 23,6%, Xalqaro munosabatlar esa 29,4% ga o'sdi.



1-rasm. Fakultetlar bo'yicha qiyosiy daromadlar, 2024 va 2025 (mlrd so'm).

| Fakultet / dastur | 2024 | 2025 | O'sish | 2025 ulushi |
|--------------------------------------|-------|-------|----------|-------------|
| Xalqaro iqtisodiyot va menejment | 35.0 | 43.1 | +23.2% | 37.2% |
| Xalqaro huquq | 27.6 | 34.1 | +23.6% | 29.4% |
| Xalqaro munosabatlar | 26.1 | 33.8 | +29.4% | 29.1% |
| Magistratura dasturlari | — | 4.9 | n/a | 4.2% |
| Jami (qiyoslanadigan uchta fakultet) | 88.7 | 111.0 | +25.2% | 95.8% |
| Jami (magistratura bilan birga) | 88.7* | 115.9 | +30.7%** | 100.0% |

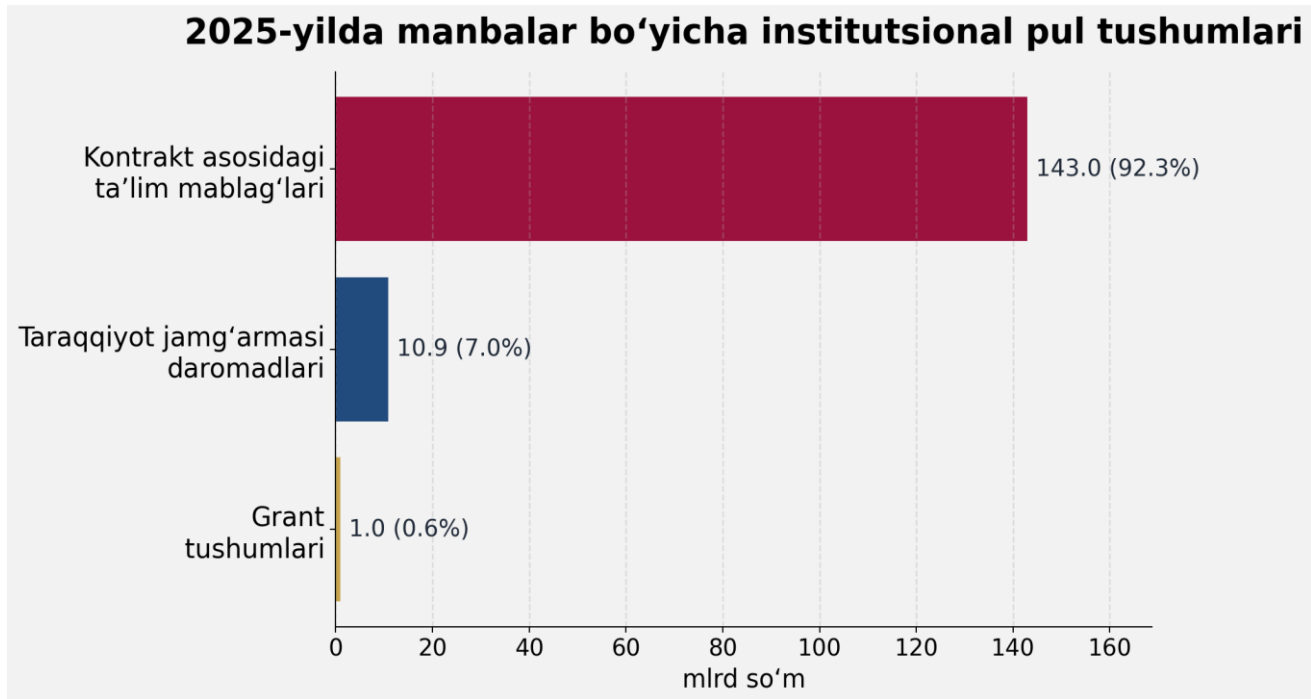
* 2024-yil uchun qiyosiy bazada magistratura bo'yicha alohida qator mavjud emas.

** 30,7% ko'rsatkichi 2025-yildagi magistratura qatorini ham o'z ichiga oladi, shu sababli uni to'liq qiyoslanadigan o'sish indikatori sifatida talqin etmaslik kerak.

2. Institutsional tushumlar va xarajatlar oqimlari

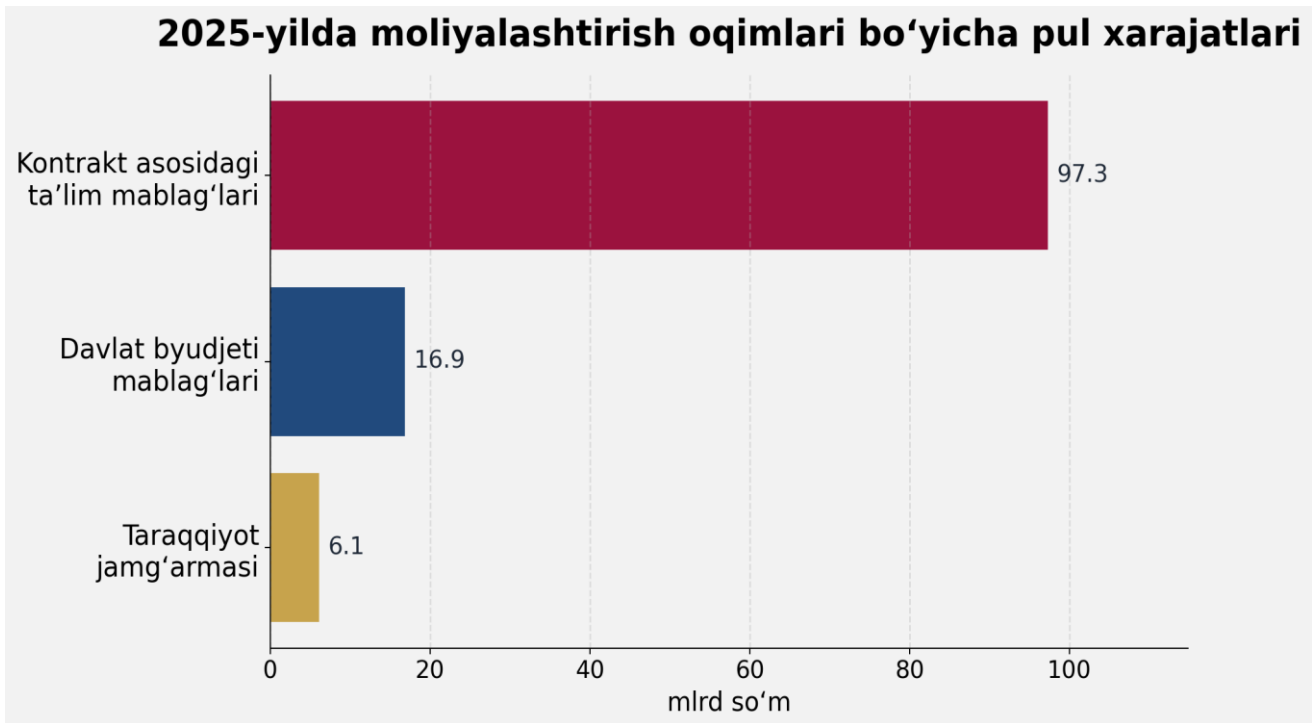
Moliya ofisi taqdim etgan 2025-yilgi rasmiy moliyaviy hisobotlarga ko'ra, universitet bo'yicha jami pul tushumlari 154,94 mlrd so'mni tashkil etdi.

Tushumlar tarkibi yuqori darajada konsentratsiyalashgan bo'lib qoldi: kontrakt asosidagi ta'lim mablag'lari barcha tushumlarning 92,3% ini, Taraqqiyot jamg'armasi daromadlari 7,0% ini, grant tushumlari esa 0,6% ini tashkil etdi. Bu ichki daromad generatsiyasining kuchli ekanini ko'rsatadi, biroq shu bilan birga tashqi moliyalashtirish, grantlar va boshqa kontraktdan tashqari manbalarni kengaytirish strategik ahamiyatga ega ekanini ham yaqqol namoyon etadi.



2-rasm. 2025-yilda manbalar bo'yicha institutsional pul tushumlari (mlrd so'm).

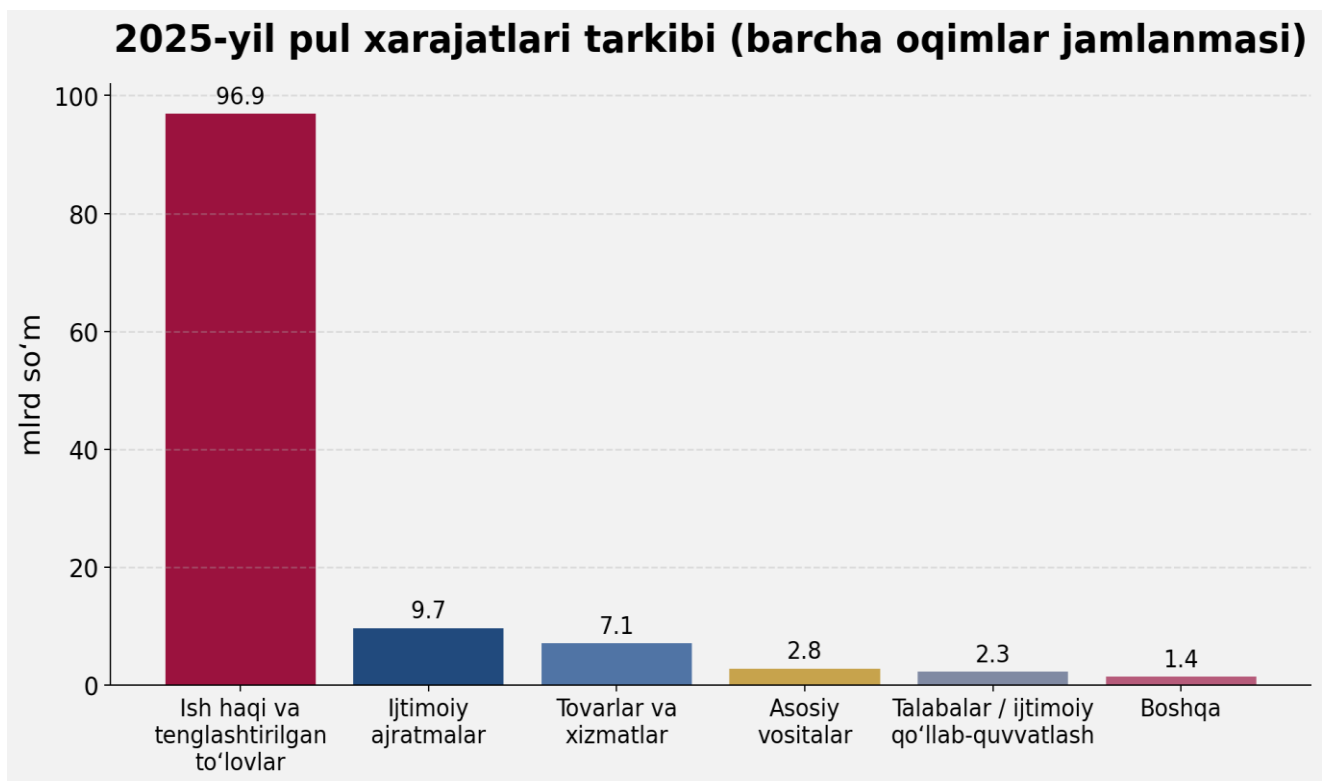
Hisobotda ko'rsatilgan uchta moliyalashtirish oqimi bo'yicha 2025-yil jami pul xarajatlari 120,19 mlrd so'mni tashkil etdi. Barcha pul chiqimlarining 80,9% i kontrakt asosidagi ta'lim mablag'lari hissasiga to'g'ri keldi, davlat byudjeti mablag'lari 14,0% ni, Taraqqiyot jamg'armasi esa 5,1% ni tashkil etdi. Bu universitetning operatsion faoliyati asosan ichki shakllangan ta'lim daromadlari hisobidan moliyalashtirilayotganini tasdiqlaydi.



3-rasm. 2025-yilda moliyalashtirish oqimlari bo'yicha pul xarajatlari (mlrd so'm).

3. Xarajatlar tuzilmasi va likvidlik

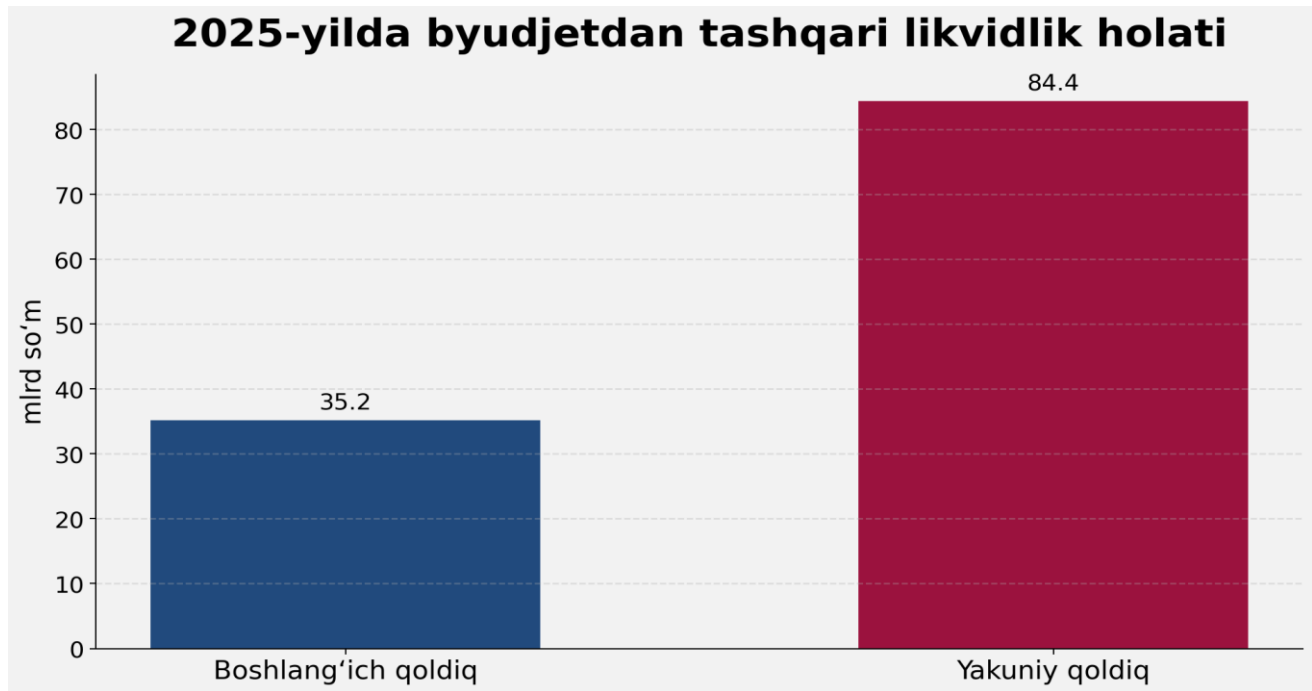
Barcha hisobot oqimlari birgalikda ko'rib chiqilganda, xarajatlar tarkibi asosan inson resurslari va asosiy operatsion ta'minotga yo'naltirilgani yaqqol ko'rinadi. Ish haqi va unga tenglashtirilgan to'lovlar 96,87 mlrd so'mni, ya'ni jami pul xarajatlarining 80,6% ini tashkil etdi. Ijtimoiy ajratmalar 9,70 mlrd so'm (8,1%), tovarlar va xizmatlar 7,11 mlrd so'm (5,9%), asosiy vositalar 2,79 mlrd so'm (2,3%), talabalar va ijtimoiy qo'llab-quvvatlash 2,34 mlrd so'm (1,9%), boshqa xarajatlar esa 1,38 mlrd so'mni (1,1%) tashkil etdi. Bunday tuzilma kengayish bosqichidagi universitetga xosdir: xarajatlarning eng katta qismi kadrlar va ta'lim jarayonini ta'minlash salohiyatiga yo'naltirilgan, nisbatan kichikroq, biroq muhim ulush esa operatsiyalar, infratuzilma, uskunalar va talabalarni qo'llab-quvvatlashga xizmat qiladi.



4-rasm. 2025-yilda barcha oqimlar bo'yicha pul xarajatlari tarkibi (mlrd so'm).

2025-yilda likvidlik sezilarli darajada yaxshilandi. Kontrakt mablag'lari va Taraqqiyot jamg'armasi resurslari bo'yicha yil boshidagi jami qoldiq 35,19 mlrd so'mni tashkil etgan bo'lsa, yil yakuniga kelib bu ko'rsatkich 84,41 mlrd so'mga yetdi. Byudjetdan tashqari mablag'lar pozitsiyasining bunday sezilarli mustahkamlanishi qisqa muddatli barqarorlikni oshiradi va kelgusidagi operatsion ehtiyojlar, maqsadli kapital xaridlari hamda strategik tashabbuslarni qo'llab-quvvatlash uchun universitet imkoniyatlarini kengaytiradi. Ushbu tahlil 2025-yil ichidagi boshlang'ich va yakuniy qoldiqlarni taqqoslagani sababli, uni rasmiy yildan

yilga balans solishtiruv sifatida emas, balki likvidlikning mustahkamlanish indikator sifatida o'qish lozim.



5-rasm. 2025-yilda byudjetdan tashqari boshlang'ich va yakuniy qoldiqlar (mlrd so'm).

4. Strategik baholash va moliyaviy ustuvorliklar

Daromadlarni diversifikatsiya qilish.

2025-yildagi tushumlar tarkibi hanuz asosan kontrakt asosidagi ta'lim mablag'lariga tayanadi. Talabalar qamrovi barqaror yuqori bo'lib qolgan sharoitda bu muayyan barqarorlikni ta'minlaydi, biroq ayni paytda konsentratsiya xatarini ham yuzaga keltiradi. O'rta muddatli istiqbolda grant daromadlari, tadqiqot bilan bog'liq moliyalashtirish, executive education, hamkorliklar va boshqa tashqi daromad kanallarini rivojlantirish moliyaviy pozitsiyani yanada mustahkamlashi mumkin.

Sifat bilan bog'langan xarajatlar intizomi.

Joriy xarajatlar tuzilmasida asosiy ulush ish haqi va unga tenglashtirilgan to'lovlarga to'g'ri keladi. Ta'limga yo'naltirilgan oliy ta'lim muassasasi uchun bu tabiiy hol, biroq bu moliyaviy rejalashtirishni ish haqi fondining o'sishini ta'lim sifati, kadrlar nisbatlari, talabalarni qo'llab-quvvatlash xizmatlari va o'lchanadigan institutsional natijalar bilan uzviy bog'lashni davom ettirish zarurligini ham anglatadi.

Likvidlikdan strategik foydalanish.

2025-yil oxiridagi yuqoriroq yakuniy qoldiq intizomli reinvestitsiya uchun qo'shimcha imkoniyat yaratadi. Ustuvor yo'nalishlar qatoriga akademik

infratuzilma, raqamli tizimlar, kutubxona va ta'lim resurslari, uskunalarni yangilash hamda universitetni kelajakdagi o'zgaruvchanlikdan himoya qiluvchi zaxira rejalashtirish kirishi kerak.

Umumiy baho. Qayta ko'rib chiqilgan dalillar JIDU 2026-yilga dastlabki loyiha to'liq aks ettirmaganidan ko'ra ancha mustahkam moliyaviy pozitsiya bilan kirganini ko'rsatadi: asosiy daromadlar kengaydi, tushumlar barqaror bo'lib qoldi, xarajatlar ijrosi universitetning operatsion modeliga mos ravishda olib borildi va byudjetdan tashqari likvidlik sezilarli darajada yaxshilandi. Endigi vazifa ushbu moliyaviy kuchni daromadlarni yanada izchil diversifikatsiya qilish va o'rta muddatli investitsiya rejalashtirishi bilan uyg'unlashtirishdan iborat.

Foydalanilgan manba hujjatlar

- Qayta ishlash uchun taqdim etilgan dastlabki moliyaviy hisobot loyihasi.
- Moliya ofisi taqdim etgan 2024 va 2025-yillar bo'yicha fakultet daromadlari jadvallari.
- 2025-yilda kontrakt asosidagi ta'limdan tushgan mablag'lar harakati to'g'risidagi hisobot.
- 2025-yilda Taraqqiyot jamg'armasi mablag'lari harakati to'g'risidagi hisobot.
- 2025-yil uchun byudjet xarajatlari ijrosi hisoboti (2-shakl).